

Согласовано:

Заместитель начальника Департамента образовательной политики

Министерства образования Белгородской области

Д.Т. Шаповалова

« 01 » 03 2022 год

Утверждаю:

Проректор по качеству и дополнительному образованию

ИДУ «БелГУ»

В.А. Шаповалов

« 01 » 03 2022 год

**Цели межорганизационного потока формирования бережливой личности/по направлению «Инжиниринг» на 2021-22 учебный год**

**Стратегическая цель Работодателя:** через построение образовательных потоков создания ценности и их непрерывное развитие обеспечить формирование у работодателей Потока команд изменений, способных к построению, поддержанию и совершенствованию производственной системы на основе ценностей и принципов бережливого производства

	ОИШ	ИК	БИК	БМТК	ИИИЦТ
<b>Цель</b>	Обеспечить формирование практических навыков применения концепции бережливого производства не менее чем у 10 обучающихся 8-11 классов школ региона в соответствии с уровнем В Матрицы компетенций к 30.12.2022	Обеспечить развитие навыков применения концепции бережливого производства не менее чем у 24 обучающихся до уровня С в соответствии с Матрицей компетенций к 01.07.2022 года.	Обеспечить развитие навыков применения концепции бережливого производства не менее чем у 20 обучающихся до уровня С в соответствии с Матрицей компетенций к 01.07.2022 года.	Обеспечить развитие навыков применения концепции бережливого производства не менее чем у 20 обучающихся до уровня С в соответствии с Матрицей компетенций к 01.07.2022 года.	Развитие навыков применения концепции бережливого производства не менее чем у 10 обучающихся до уровня С1 в соответствии с Матрицей компетенций к 01.06.2022 года.
<b>Мероприятия по достижению целей</b>	Реализация программы «Применение Lean технологий на фабрике производственных процессов» (апрель-сентябрь 2022)  Организация защиты проектов обучающихся с участием представителей Поточка (ИК, БИК, БМТК), апрель, 2022  Привлечение к проведению занятий со школьниками студентов ИИИЦТ в качестве Наставников, в течение учебного года	Встреча со студентами по тематике БП с сотрудниками Центра бережливых компетенций-май, 2022  Экскурсия для студентов по тематике БП на фабрику Производства ВШУ (производственная и офисная фабрики), май-июнь, 2022  Организация защиты дипломных проектов с участием заказчика, июнь, 2022	Организация и проведение Фабрики процессов на базе ОИШ май-июнь, 2022  Организация и проведение областного конкурса студентов (проектов), дипломных работ с элементами внедрения бережливых технологий  Организация защиты дипломных проектов с участием заказчика-июнь, 2022	Организация и проведение Фабрики процессов на базе ОИШ май-июнь, 2022  Организация и проведение областного конкурса студентов (проектов), дипломных работ с элементами внедрения бережливых технологий  Участие в региональной олимпиаде по бережливому производству среди обучающихся профессиональных образовательных организаций Белгородской области -май, 2022	Организация и проведение Фабрики процессов на базе ОИШ май-июнь, 2022  Проведение тестирования на предмет формирования бережливых компетенций – май-июнь 2022  Проведение тестирования на предмет формирования бережливых компетенций – май-июнь 2022  Организация руководства ВКР сотрудниками ОИШ июнь, 2022

Проекты				Совершенствование условий взаимодействия ПОО с предприятием – партнером по адаптации обучающихся на предприятии	Оптимизация процесса закрепления тем курсовых работ студентов
Цель	Обеспечить формирование бережливых компетенций не менее чем у 3 сотрудников ОИШ к 01.07.2022	Обеспечить формирование бережливых компетенций не менее чем у 10 сотрудников и преподавателей ИК к 01.07.2022	Обеспечить формирование бережливых компетенций не менее чем у 10 сотрудников и преподавателей БИК к 01.07.2022	Обеспечить формирование бережливых компетенций не менее чем у 10 сотрудников и преподавателей БМТК к 01.07.2022	Обеспечить формирование бережливых компетенций не менее чем у 24 сотрудников и преподавателей ИИЦТ к 01.06.2022
Мероприятия по достижению целей	Анализ уровня компетенций сотрудников на входе в Поток – февраль 2022				
	Обеспечить проведение ФП с участием тренеров БМТК, БИК в качестве экспертов к 01.07.2022				
	Организация проведения ФП еншими тренерами (БМТК, БИК) на ФП ОИШ для сотрудников колледжей, где эксперты выслушают тренеры ОИШ, май-июнь, 2022	Организовать проведение не менее 1 Фабрики процессов на базе ОИШ май-июнь, 2022	Организовать проведение не менее 2 Фабрик процессов (на базе ОИШ и БИК) к 01.07.2022	Организовать проведение не менее 2 Фабрик процессов (на базе ОИШ и БМТК) к 01.07.2022	Организовать проведение не менее 1 Фабрики процессов на базе ОИШ май-июнь, 2022
		Организовать участия сотрудников колледжа в программах повышения квалификации, весь период	Организовать проведение ФП для тренеров ОИШ, включая их в состав игроков сотрудников колледжа к 01.07.2022	Организовать проведение ФП для тренеров ОИШ, включая их в состав игроков сотрудников колледжа к 01.07.2022	Провести подготовку сотрудников института в рамках проекта «Кадровый резерв НИУ «БелГУ», с включенными модулями по БП, в течение года
			Проведение не менее 3 консультационных встреч (семинаров) для сотрудников БИК по вопросам БП, в течение учебного года	Проведение не менее 3 консультационных встреч (семинаров) для сотрудников ОГАПОУ «БМТК» по вопросам БП, в течение учебного года	Организовать участия сотрудников в программах повышения квалификации, в течение учебного года
		Проведение не менее 3 Линчметергов для преподавателей Потока к 01.06.2022			
		Проведение не менее 4 референс визитов в организации Потока – до июня 2022			
		Провести тестирование на предмет сформированности бережливых компетенций – май-июнь 2022			
Проекты	Совершенствование процесса проведения ФП				Оптимизация процесса закрепления тем курсовых работ студентов

Направление №2: тиражирование опыта внутри Потока и за его пределами (М,С)						
Цель	Обеспечить тиражирование опыта работы ИК в межрегиональном потоке в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, межрегиональном, региональном, межрегиональном к 01.07.2022	Обеспечить тиражирование опыта работы БИК в межрегиональном потоке в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, межрегиональном, региональном, межрегиональном к 01.07.2022	Обеспечить тиражирование опыта работы БИТК в межрегиональном потоке в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, региональном, межрегиональном, межрегиональном к 01.07.2022	Обеспечить тиражирование опыта работы ИИИПТ в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, межрегиональном, региональном, межрегиональном к 01.06.2022		
Цель	Провести не менее 3 мероприятий для не менее чем 15 сотрудников – организаций Потока по обмену опытом практического внедрения концепции БП в деятельность образовательной организации к 01.07.2022	Обеспечить тиражирование опыта работы ИК в межрегиональном потоке в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, межрегиональном, региональном, межрегиональном к 01.07.2022	Обеспечить тиражирование опыта работы БИК в межрегиональном потоке в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, межрегиональном, региональном, межрегиональном к 01.07.2022	Обеспечить тиражирование опыта работы БИТК в межрегиональном потоке в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, региональном, межрегиональном, межрегиональном к 01.07.2022	Обеспечить тиражирование опыта работы ИИИПТ в рамках не менее чем 3 мероприятий различного уровня: внутриорганизационном, межрегиональном, региональном, межрегиональном к 01.06.2022	
	Проведение ВКС по подготовке организации/ структурного подразделения НИУ «БелГУ» к ППКО к 01.06.2022					
	Обеспечить проведение ФП с участием тренеров БИТК, БИК в качестве экспертов к май-июнь, 2022	Участие в секционном заседании «Цифровые технологии в бережливом производстве» в рамках недели студенческой науки НИУ «БелГУ», апрель 2022	Участие в секционном заседании «Цифровые технологии в бережливом производстве» в рамках недели студенческой науки НИУ «БелГУ» апрель 2022	Вхождение в состав рабочей группы не менее чем 1 ДПППК по тематике Потока и принять участие в разработке модели программы к 01.07.2022	Проведение секционного заседания «Цифровые технологии в бережливом производстве» в рамках недели студенческой науки НИУ «БелГУ» в смешанном формате с участием работников апрель, 2022	Проведение секционного заседания «Цифровые технологии в бережливом производстве» с целью изучения основных процессов деятельности сотрудников с применением бережливых инструментов, в течение года
Организация проведения ФП внешними тренерами (БМТК, БИК) на ФП ОИШ для сотрудников колледжей, где экспертами выступают тренеры ОИШ-май-июнь, 2022	Реализация не менее одного проекта с предпринимателем/организацией – партнером, в течение года	Реализация не менее одного проекта с предпринимателем/организацией – партнером в течение года	Реализация не менее одного проекта с предпринимателем/организацией – партнером, в течение года	Реализация не менее одного проекта с предпринимателем/организацией – партнером, в течение года	Посещение предпринятий/работодателей с целью изучения основных процессов деятельности сотрудников с применением бережливых инструментов, в течение года	
Проведение на базе ОИШ совещания по разбору оценочных листов экспертов и обработке сценария и регламента проведения ФП, июнь, 2022	Участие в межрегиональной конференции «Бережливые технологии в образовании: процесс формирования бережливой культуры» для обучающихся учреждений среднего и высшего ПО, февраль 2022	Участие в межрегиональной конференции «Бережливые технологии в образовании: процесс формирования бережливой культуры» для обучающихся учреждений среднего и высшего ПО, февраль 2022	Участие в межрегиональной конференции «Бережливые технологии в образовании: процесс формирования бережливой культуры» для обучающихся учреждений среднего и высшего ПО, февраль 2022	Участие в межрегиональной конференции «Бережливые технологии в образовании: процесс формирования бережливой культуры» для обучающихся учреждений среднего и высшего ПО, февраль 2022	Проведение онлайн встреч директора института с обучающимися ИИИПТ по вопросам вовлечения в проектную деятельность и бережливое производство, в течение года	
	Участие в межрегиональном форуме образовательных организаций «От бережливых идей к новым возможностям в образовании», апрель 2022	Участие в межрегиональном форуме образовательных организаций «От бережливых идей к новым возможностям в образовании», апрель 2022	Участие в межрегиональном форуме образовательных организаций «От бережливых идей к новым возможностям в образовании», апрель 2022	Участие в межрегиональном форуме образовательных организаций «От бережливых идей к новым возможностям в образовании», апрель 2022		
Мероприятия по достижению целей						

Проекты				Совершенствование форм работы ОАОПОУ «БМТК» по формированию бережливых компетенций у старших школьников посредством работы фабрики-лаборатории	
Цель	Обеспечить в течение учебного года проведение не менее 70% мероприятий по тиражированию опыта работы ОИП с применением дистанционных технологий	Обеспечить в течение учебного года проведение не менее 70% мероприятий по тиражированию опыта работы БИК с применением дистанционных технологий	Обеспечить в течение учебного года проведение не менее 70% мероприятий по тиражированию опыта работы БМТК с применением дистанционных технологий	Обеспечить в течение учебного года проведение не менее 70% мероприятий по тиражированию опыта работы ИИИПТ с применением дистанционных технологий	
Мероприятия по достижению	<p>Проведение ВКС по подготовке организации/структурного подразделения НИУ «БелГУ» к ППКО к 01.06.2022</p> <p>Проведение ВКС по подготовке программы ДПО по тематике Потока с участием кураторов ГК «Росатом» 01.06.2022</p> <p>Участие в ежемесячных межрегиональных онлайн семинарах по тематике Потока под кураторством ГК «Росатом» 01.06.2022</p>				
Проекты					
Цель	Организовать прохождение практики для не менее чем 10 обучающихся Потока	Обеспечить прохождение практики для не менее 24 обучающихся ИК на базе организации Работодателя с включением заданий по БП	Обеспечить прохождение практики для не менее 20 обучающихся БИК на базе организации Работодателя с включением заданий по БП	Обеспечить прохождение практики для не менее 20 обучающихся БМТК на базе организации Работодателя с включением заданий по БП	Обеспечить прохождение практики для не менее 10 обучающихся ИИИПТ на базе организации Работодателя с включением заданий по БП
Мероприятия по достижению	<p>Организация практик студентов на площадке ОИП, согласно учебному плану организации</p> <p>Организация практик студентов на площадках работодателя и организации Потока, согласно учебному плану</p> <p>Организация практик студентов на площадках работодателя и организации Потока, согласно учебному плану</p> <p>Организация практик студентов на площадках работодателя и организации Потока, согласно учебному плану</p>				
Проекты		«Организация практик обучающихся в НИУ «БелГУ»		Совершенствование условий взаимодействия ПОО с предприятием – партнером по адаптации обучающихся на предприятии	
Цель	Провести не менее 2 профориентационных мероприятий с привлечением организаций Потока	Провести не менее 2 профориентационных мероприятий с охватом не менее 24 обучающихся совместно с ИИИПТ	Провести не менее 2 профориентационных мероприятий с охватом не менее 20 обучающихся совместно с ИИИПТ	Провести не менее 2 профориентационных мероприятий с охватом не менее 20 обучающихся совместно с ИИИПТ	Провести не менее 2 профориентационных мероприятий для ИК и БМТК с охватом не менее 30 обучающихся 3-4 курсов совместно с работодателям
Мероприятия по достижению	<p>Организация и проведение канникулярных смен для обучающихся школ региона</p> <p>Организация и проведение Дня карьеры ИИИПТ – февраль, 2022</p> <p>Организация и проведение всероссийского профессионального конкурса по использованию ИС – март, 2022</p>				

*Организация и проведение Дня открытых дверей в ИИИПТ – март, 2022*

*Организация и проведение секционного заседания «Цифровые технологии в бережливом производстве» в рамках недели студенческой науки НИУ «БелГУ» в смешанном формате с участием работодателей – апрель, 2022*

				Участие в конкурсе на лучший Тик-Ток ролик «Что такое бережливость?» февраль-апрель, 2022	
				Участие в I открытом конкурсе среди педагогов, действ и их родителей "Лучшее кино про бережливую личность" – февраль-апрель, 2022	
				Повышение конкурентоспособности колледжа через применение бережливого менеджмента с сотрудниками с предприятиями партнерами	
<b>Проекты</b>					
	<b>Направление №4: среда организации и корпоративная культура организаций Поточка (S, M, E)</b>				
	Обеспечить 100% безопасность обучающихся при организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, проживающих в общежитиях университета	Обеспечить 100% безопасность обучающихся при организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, проживающих в общежитиях университета	Сформировать базовые знания и навыки по антитеррористической безопасности с охватом 100% обучающихся и сотрудников	Сформировать базовые знания и навыки по антитеррористической безопасности с охватом 100% обучающихся и сотрудников	Обеспечить 100% безопасность обучающихся при организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, проживающих в общежитиях университета
	Обеспечить 100% безопасность сотрудников при организации образовательного процесса	Обеспечить 100% безопасность сотрудников при организации образовательного процесса	Обеспечить стабильно уровни правонарушений обучающихся БМТК на уровне 0% в течение учебного года к 01.07.2022	Обеспечить стабильно уровни правонарушений обучающихся БМТК на уровне 0% в течение учебного года к 01.07.2022	Обеспечить 100% безопасность сотрудников при организации образовательного процесса
	Проведение инструктажей с сотрудниками ИИПТ, в течение года	Организация внедрения не менее 5 инструментов ВП в отделениях №№1-2 колледжа, в течение года	Проведение инструктажей с сотрудниками и обучающимися БМТК, в течение года	Подготовить и реализовать проект «Совершенствование процесса формирования знаний и навыков антитеррористической безопасности у обучающихся и сотрудников ОГАПОУ «БМТК»»	Ознакомление с официальными НПД НИУ «БелГУ» в области безопасности, в течение года
	Использование инструмента Визуализация в помещениях ИИПТ для обеспечения безопасности среды ИИПТ, постоянно	Использование инструмента Визуализация в помещениях ИК для обеспечения безопасной среды, постоянно	Использование инструмента Визуализация в помещениях БИК для обеспечения безопасной среды, постоянно	Использование инструмента Визуализация в помещениях БМТК для обеспечения безопасной среды, постоянно	Организация внедрения не менее 5 инструментов ВП в ИИИПТ, в течение года
<b>Мероприятия по достижению целей</b>					
	<i>Провести мероприятия по повсеместному внедрению инструментов 5С, в течение года</i>				

*Доведение до сотрудников целей Заказчика, их обсуждение и согласование. Планирование мероприятий по целям*

Проекты	«Развитие системы управления охраны труда»	«Развитие системы управления охраны труда»				«Развитие системы управления охраны труда»
Цель	Увеличить количество подписчиков в официальных группах в социальных сетях института до 2500 чел	Увеличить количество подписчиков в официальных группах в социальных сетях института до 1500 чел			Создать не менее 1 коворкинг-пространств с элементами бизнес-режима к 01.07.2022	Увеличить количество подписчиков в официальных группах в социальных сетях института до 1850 чел
Мероприятия по достижению целей	Организация и проведение РР-кампаний в соцсетях о деятельности школы  <i>Ознакомление обучающихся, родителей обучающихся ОПШ с мероприятиями, результатами рабочих смен через официальные социальные сети</i>	Ознакомление студентов ИК с мероприятиями через официальные социальные сети				Ознакомление студентов ИИИЦ с мероприятиями через официальные социальные сети
Проекты			<b>Направление №5: трудоустройство выпускников (Q, M)</b>			
Цель		Довести удельный вес выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска и продолживших обучение в вузах, в общей численности выпускников колледжа, обучающихся по программам СПО до 78% (167 человек)				Реализовать совместные с партнерами мероприятия по трудоустройству выпускников: – количество мероприятий – не менее 5 ед.; – удельный вес обучающихся на основе договоров о целевом обучении в общем количестве обучающихся – 16,5 %
Мероприятия по достижению цели						
Проекты						